

## فهرست مطالب

	مقدمه
۱۵	
<b>فصل اول: کلیات</b>	
۱۷	
مبحث اول: اشخاص حقوقی و اقسام آن.....	
۱۷	
مبحث دوم: اختیارات و مسؤولیت‌ها در اشخاص حقوقی.....	
۱۹	
گفتار اول: سهامدار یا صاحب سهم الشرکه.....	
۱۹	
الف- مسؤولیت سهامدار.....	
۲۰	
ب- اختیارات سهامدار.....	
۲۱	
گفتار دوم: هیأت مدیره.....	
۲۳	
گفتار سوم: مدیر عامل.....	
۲۳	
گفتار چهارم: اجازه‌دهندگان معامله.....	
۲۴	
گفتار پنجم: صاحبان امضای مجاز.....	
۲۵	
گفتار ششم: ارکان مناقصه.....	
۲۵	
الف- مناقصه‌گزار یا دستگاه مناقصه‌گزار.....	
۲۵	
ب- مناقصه‌گر.....	
۲۶	
ج- کمیسیون مناقصه یا کمیسیون معاملات.....	
۲۶	
۱- ترکیب اعضاء.....	
۲۷	
۲- نصاب تشکیل و رأی کمیسیون.....	
۲۷	
۳- وظایف کمیسیون.....	
۲۸	
د- کمیته فنی بازرگانی.....	
۲۹	
۱- ترکیب اعضاء.....	
۲۹	
۲- نصاب تشکیل و رأی.....	
۲۹	
۳- وظایف کمیته.....	
۳۱	
۵- هیأت ترک تشریفات مناقصه.....	
۳۴	
و- کمیته سه نفره ترک تشریفات معاملات خارجی.....	
۳۵	
ز- هیأت انتخاب مشاور.....	
۳۶	
ح- کمیسیون تحويل.....	
۳۷	
ط- هیأت رسیدگی.....	
۳۷	
مبحث سوم: تفویض اختیار.....	
۳۷	
گفتار اول: مصاديق قانونی عدم حق تفویض.....	

## ۶ آموزش جامع مناقصات

الف- ماده ۶۷۲ قانون مدنی.....	۳۷
ب- اختیارات محدود وکیل.....	۳۸
ج- اساسنامه‌ی شرکت عمران و بهسازی شهری.....	۳۸
د- آئین نامه‌ی تشکیل مجتمع عمومی و شوراهای عالی شرکت‌های دولتی.....	۳۸
ه- آئین نامه‌ی اجرائی تشکیلات، انتخابات داخلی و امور مالی شوراهای اسلامی شهرها.....	۳۹
و- آئین نامه‌ی داخلی شورای عالی استان‌ها.....	۳۹
ز- قانون محاسبات عمومی کشور.....	۳۹
گفتار دوم: مصاديق قضایی عدم حق تفویض.....	۴۰
گفتار سوم: مصدق قانونی حق تفویض.....	۴۲
مبحث چهارم: حدود معاملات.....	۴۲
گفتار اول: نصاب معاملات.....	۴۳
گفتار دوم: موارد استفاده از نصاب معاملات.....	۴۴
الف- اجازه‌دهندگان معاملات.....	۴۴
ب- روش انتخاب طرف معامله.....	۴۵
گفتار سوم: برآورد مبلغ معاملات.....	۴۶
گفتار چهارم: منع تفکیک معامله.....	۴۹
گفتار پنجم: تعديل نصاب معاملات.....	۵۰
گفتار ششم: قیمت پایه در مزایده.....	۵۱
مبحث پنجم: روش‌های انتخاب طرف معامله.....	۵۱
گفتار اول: استعلام.....	۵۱
الف- معاملات کوچک.....	۵۲
ب- معاملات متوسط.....	۵۳
گفتار دوم: عدم الزام به برگزاری مناقصه.....	۵۴
الف- منحصر بهفرد بودن.....	۵۴
ب- عدم امکان رقابت‌پذیری.....	۵۷
ج- امر قانونی.....	۵۹
د- ویژگی خاص.....	۵۹
گفتار سوم: ترک تشریفات مناقصه.....	۶۴
گفتار چهارم: مناقصه.....	۶۴
الف- تعریف مناقصه.....	۶۵
ب- دوره تشکیل قرارداد.....	۶۶
ج- قوانین مرتبط با مناقصه.....	۷۲

## ۷ فهرست مطالب

د-اصول حاکم بر مناقصه.....	۷۵
۵-مشمولین قوانین دولتی.....	۷۹
۶-معاملات غیرمشمول.....	۹۰
۷-انواع مناقصات.....	۹۱
۸-ارزیابی ها.....	۹۲
<b>فصل دوم: فرایند برگزاری مناقصه</b>	<b>۹۷</b>
مبحث اول: قانون لازمالرعایه در خصوص فرایند مناقصات.....	۹۷
گفتار اول: نسخ جزیی بهموجب اصلاحیه بعدی همان قانون.....	۹۷
الف- اصلاح آیین نامه تضمین معاملات دولتی.....	۹۷
ب- اصلاح آیین نامه اجرایی نظام مستندسازی و اطلاع رسانی مناقصات.....	۹۸
ج- اصلاح بند "الف" ماده (۱۰) آیین نامه بند "هـ" ماده (۲۹) قانون برگزاری مناقصات.....	۹۸
گفتار دوم: نسخ کلی بهموجب قانون جدید.....	۹۹
الف- قانون برگزاری مناقصات .....	۹۹
ب-آیین نامه بند «هـ» ماده (۲۹) قانون برگزاری مناقصات.....	۹۹
ج- آیین نامه تضمین معاملات دولتی .....	۹۹
گفتار سوم: نسخ جزیی بهموجب قانون دیگر.....	۱۰۰
الف- تبعیت از فهرست توانمندی.....	۱۰۰
ب- خرید کالا از منابع ایرانی درخصوص لیست کالاهای مصرفی، مصرفی بادوام، تجهیزات و تأسیسات غیر طرحی(پروژه‌ای).....	۱۰۱
ج- محدودیت در مشارکت ایرانی- خارجی.....	۱۰۱
د- رعایت شرایط انحصار در ساخت.....	۱۰۲
مبحث دوم: مقدمات برگزاری مناقصه.....	۱۰۳
گفتار اول: ارزیابی کیفی .....	۱۰۴
الف- ارزیابی کیفی برای تهییه لیست بلند.....	۱۰۵
ب- ارزیابی کیفی در لیست کوتاه.....	۱۱۶
گفتار دوم: تأمین مالی .....	۱۲۷
گفتار سوم: برآورد مبلغ معامله.....	۱۳۲
الف- انواع مبلغ برآورده .....	۱۳۴
ب- موارد کاربرد مبلغ برآورده .....	۱۳۴
گفتار چهارم: تعیین روش انتخاب طرف معامله .....	۱۳۶
گفتار پنجم: تعیین روش ارزیابی مالی .....	۱۳۷

## ۸ آموزش جامع مناقصات

الف- کمترین بهای ممکن.....	۱۳۸
ب- بهای به دست آمده با رعایت صرفه و صلاح.....	۱۳۸
ج- کمترین قیمت مناسب.....	۱۳۹
د- مناسب‌ترین قیمت.....	۱۳۹
ه- قیمت تراژشده.....	۱۴۰
۵- دامنه قیمت مناسب.....	۱۴۲
گفتار ششم: تهیه اسناد مناقصه.....	۱۴۴
الف- نامه دعوت به شرکت در مناقصه یا متن فراخوان عمومی.....	۱۴۵
ب- دستورالعمل شرکت در مناقصه یا دستورالعمل به پیشنهادهندگان.....	۱۴۷
ج- اسناد فنی.....	۱۹۳
د- لیست کارکنان کلیدی.....	۱۹۴
ه- چارت سازمانی پروژه.....	۱۹۴
و- هیستوگرام نیروی انسانی.....	۱۹۶
ز- برنامه زمان‌بندی.....	۱۹۷
ح- فرم پیشنهاد قیمت.....	۱۹۸
ط- فرم ضمانت‌نامه‌ها.....	۲۰۰
ی- اقرارنامه منع مداخله.....	۲۰۱
۱- اقرارنامه.....	۲۰۲
۲- ضمانت اجرای اقرار کذب.....	۲۰۲
۳- تغییر ضمانت اجرا.....	۲۰۳
۴- حق الزحمه مناقصه‌گر متخلف.....	۲۰۳
۵- ضمانت اجرای شمولیت بعدی قانون.....	۲۰۴
ک- اقرارنامه عدم واسطه و ارتشاء.....	۲۰۵
۱- فسخ قرارداد.....	۲۰۶
۲- مجازات کیفری.....	۲۰۶
۳- منع انعقاد قرارداد جدید.....	۲۰۷
۴- منع کلی انعقاد قرارداد جدید.....	۲۰۷
ل- فرمت قرارداد.....	۲۰۸
م- فرم بیمه‌نامه‌ها.....	۲۰۹
ن- فرم روئیت و بازدید از محل اجرای کار.....	۲۱۰
ض- تعهدنامه منع افشاء.....	۲۱۱
غ- تعهدنامه رعایت قانون مبارزه با پولشویی.....	۲۱۴
ص- مکاتبات و صورت جلسات شفاف‌سازی.....	۲۱۴

## ۹ فهرست مطالب

۲۱۵	بحث سوم: برگزاری مناقصه
۲۱۵	گفتار اول: فراخوان مناقصه
۲۱۶	الف- صورت جلسه پیش از فراخوان
۲۱۸	ب- فراخوان از طریق آگهی عمومی
۲۱۹	۱- مندرجات فراخوان
۲۲۰	۲- تعداد انتشار
۲۲۰	۳- محل انتشار
۲۲۱	ب- فراخوان از طریق دعوت نامه
۲۲۲	گفتار دوم: تهیه لیست کوتاه
۲۲۲	الف- درمواردی که لیست بلند وجود دارد
۲۲۲	ب- درمواردی که لیست بلند وجود ندارد
۲۲۳	گفتار سوم: فروش و تحويل اسناد مناقصه
۲۲۳	الف- طرق دریافت اسناد مناقصه
۲۲۳	ب- رسید تحويل اسناد مناقصه
۲۲۴	گفتار چهارم: جلسات شفاف سازی
۲۲۵	الف- احتمال اشتباه یا ابهام در اسناد مناقصه
۲۲۵	ب- اطلاع رسانی اوضاع و احوال حاکم بر کار موضوع مناقصه
۲۲۵	گفتار پنجم: اخذ و صیانت از پیشنهادات
۲۲۵	الف- اخذ پیشنهاد خارج از مهلت
۲۲۶	ب- ارائه پیشنهاد از طریق پست
۲۲۶	ج- ارائه پیشنهاد از طریق دیرخانه
۲۲۷	ج- ارائه پیشنهاد ناقص
۲۲۷	د- رفع اشکال شکلی از پیشنهاد بعد از تسلیم
۲۲۸	ه- اثر فورس ماژور بر تسلیم پیشنهاد در مهلت مقرر
۲۲۹	و- عدم دریافت پیشنهاد مناقصه گر از سوی مناقصه گزار در مهلت مقرر
۲۲۹	ز- صیانت از پیشنهادات
۲۲۹	گفتار ششم: گشايش و ارزیابی پیشنهادها
۲۳۰	الف- گشايش تربیتی پاکتها
۲۳۰	ب- جلسات گشايش پاکتها و دعوت از مناقصه گران
۲۳۱	۱- مناقصات یک مرحله‌ای
۲۳۲	۲- مناقصات دو مرحله‌ای
۲۳۲	ج- ارزیابی
۲۳۲	۱- ارزیابی شکلی

## ۱۰ آموزش جامع مناقصات

۲۳۶	۲- ارزیابی ماهوی
۲۴۰	د- همسنگ‌سازی
۲۴۰	۱- ثابت کردن متغیر
۲۴۲	۲- نحوه‌ی همسنگ‌سازی
۲۴۴	۳- ضریب همسنگ‌سازی
۲۴۵	گفتار هفتم: تعیین برنده
۲۴۵	الف- کمترین قیمت مناسب
۲۴۶	۱- عدم توجیه اقتصادی یا توجیه‌پذیری
۲۴۷	۲- بالابودن قیمت
۲۴۷	۳- غیرمتعارف
۲۴۷	۴- ده درصد بیشتر یا کمتر از برآورد اولیه
۲۴۸	۵- قابل اجرا بودن قیمت
۲۴۸	۶- مناسب‌ترین قیمت
۲۴۸	ب- قیمت تراژشده
۲۴۸	ج- ضریب همسنگ‌سازی
۲۴۹	۱- مناقصه‌های طرح‌های صنعتی و زیربنایی و خرید فنی و مهندسی
۲۵۰	۲- تعیین نسبت ارزش کار یا کالا با قیمت
۲۵۰	۳- تعیین درصد ارزش سهم شرکت خارجی در مناقصه
	۴- تعیین نسبت ارزش هریک از فعالیت‌های تعهد شده برای انجام کار در ایران
۲۵۱	به ارزش کل همان فعالیت در پیشنهاد
۲۵۱	۵- تعیین متغیر $m$
۲۵۱	۶- تعیین متغیر $a$
۲۵۱	۷- فرمول تعیین ضریب همسنگ‌سازی
۲۵۲	۸- فرمول تعیین قیمت همسنگ‌شده
۲۵۲	۹- ضمانت اجرای عدم پاییندی برنده
۲۵۲	د- تعیین برنده و انعقاد قرارداد
۲۵۵	ه- ضبط یا آزادسازی تضمین
۲۵۶	و- اخذ تخفیف از برنده
۲۵۷	ز- انعقاد قرارداد با برنده سوم
۲۵۸	ح- اطلاع‌رسانی
۲۶۱	گفتار هشتم: تجدید و لغو مناقصه
۲۶۱	الف- تجدید مناقصه
۲۶۱	۱- مصاديق تجدید مناقصه

## فهرست مطالب ۱۱

۲۶۶	- مرجع تصمیم‌گیری راجع به تجدید مناقصه
۲۶۷	- الزام یا اختیار تجدید
۲۶۷	- مستندسازی تجدید مناقصه
۲۶۸	- پرداخت خسارت
۲۶۸	ب- لغو مناقصه
۲۶۹	۱- مصاديق لغو مناقصه
۲۷۳	بحث چهارم: فرایند ترک تشریفات
۲۷۴	گفتار اول: تعریف ترک تشریفات
۲۷۴	گفتار دوم: شرایط تجویز استفاده از ترک تشریفات
۲۷۴	الف- گزارش توجیهی دستگاه مناقصه‌گزار
۲۷۵	ب- تصویب هیأت ترک تشریفات طی صورت جلسه ترک مناقصه
۲۷۷	ج- ارائه مستندات تأمین منابع مالی
۲۷۷	بحث پنجم: فرایند عدم الزام به برگزاری مناقصه
۲۷۷	گفتار اول: تعریف عدم الزام به برگزاری مناقصه
۲۷۸	الف- عدم موضوعیت برگزاری تشریفات مناقصه
۲۷۸	ب- عدم وجود وجه مقایسه‌ای
۲۷۸	ج- وجود تشریفات قانونی برای انجام معامله در خارج از دستگاه مناقصه‌گزار
۲۷۸	د- وصف محترمانه در موضوع مناقصه
۲۷۸	ه- ضرورت وجود وصفی در طرف معامله که از مناقصه به دست نمی‌آید
۲۷۹	و- موضوع مناقصه مشمول حق تأییف یا حق اختراع باشد
۲۷۹	گفتار دوم: مصاديق عدم الزام به برگزاری مناقصه
۲۸۱	گفتار سوم: مستندسازی عدم الزام به برگزاری مناقصه
۲۸۱	الف- صورت جلسه ارجاع معامله
۲۸۲	ب- اسناد معامله
۲۸۲	ج- مستندات تأمین مالی
۲۸۲	بحث ششم: انحصار در معامله
۲۸۳	گفتار اول: تعریف انحصار
۲۸۳	گفتار دوم: تشخیص انحصار
۲۸۳	گفتار سوم: مستندسازی انحصار
۲۸۴	بحث هفتم: فرایند انتخاب مشاور
۲۸۴	گفتار اول: تعریف مشاور و خدمات مشاوره
۲۸۵	گفتار دوم: الزامات اولیه جهت خرید خدمات مشاور
۲۸۵	الف- تهیه گزارش شناخت طرح

## ۱۲ آموزش جامع مناقصات

۲۸۶.....	ب-تهیه شرح کلی خدمات.....
۲۸۷.....	ج-تهیه استناد درخواست پیشنهاد.....
۲۸۷.....	گفتار سوم: فرآخوان.....
۲۸۸.....	الف-روش فرآخوان.....
۲۸۹.....	ب-متن فرآخوان.....
۲۸۹.....	گفتار چهارم: معیارها و ارزیابی کیفی مشاور.....
۲۸۹.....	الف-مراحل ارزیابی کیفی.....
۲۹۰.....	ب-معیارهای ارزیابی کیفی.....
۲۹۰.....	ج-استعلام ارزیابی کیفی.....
۲۹۱.....	د-روش امتیازدهی.....
۲۹۲.....	د-صورت جلسه ارزیابی کیفی.....
۲۹۲.....	گفتار پنجم: انواع روش‌های انتخاب مشاور.....
۲۹۶.....	گفتار ششم: ارزیابی فنی و مالی.....
۲۹۶.....	الف-ارزیابی فنی.....
۲۹۸.....	ب-ارزیابی مالی.....
۲۹۹.....	بحث هشتم: مزایده و شرایط آن.....
۳۰۱.....	فصل سوم: رسیدگی به شکایات مناقصه.....
۳۰۱.....	بحث اول: کلیات.....
۳۰۱.....	گفتار اول: حل اختلاف یا رسیدگی به شکایت مناقصه گر.....
۳۰۲.....	گفتار دوم: اختیاری یا الزامی بودن مراجعه.....
۳۰۳.....	گفتار سوم: اجرانشدن مواد قانون.....
۳۰۳.....	گفتار چهارم: قانون برگزاری مناقصات یا مجموعه قوانین مناقصات.....
۳۰۴.....	گفتار پنجم: مراجع شکایات مناقصات.....
۳۰۴.....	الف-بالاترین مقام دستگاه مناقصه گزار.....
۳۰۶.....	ب-هیأت رسیدگی.....
۳۰۶.....	ج-دیوان عدالت اداری.....
۳۰۶.....	د-محاكم حقوقی.....
۳۰۸.....	بحث دوم: هیأت رسیدگی به شکایات.....
۳۰۸.....	گفتار اول: قوانین و مقررات مربوط به رسیدگی.....
۳۰۹.....	گفتار دوم: ترکیب هیأت رسیدگی و حد نصاب آنها.....
۳۰۹.....	الف-انواع هیأت‌های رسیدگی.....
۳۱۰.....	ب-ترکیب هیأت‌ها.....

## فهرست مطالب ۱۳

۳۱۰.....	ج- حد نصاب
۳۱۱.....	گفتار سوم: صلاحیت هیأت رسیدگی
۳۱۱.....	الف- وظایف هیأت رسیدگی طبق قانون برگزاری مناقصات
۳۱۲.....	ب- استثنایات وظیفه‌ای هیأت رسیدگی طبق قانون برگزاری مناقصات
۳۱۲.....	ج- صلاحیت و اختیارات هیأت رسیدگی طبق قانون اساسنامه
۳۲۲.....	د- استثنایات صلاحیت و اختیارات هیأت رسیدگی طبق قانون اساسنامه
۳۲۴.....	گفتار چهارم: مهلتها و فرایند رسیدگی
۳۲۴.....	الف- فرایند رسیدگی بر اساس قانون برگزاری مناقصات
۳۲۶.....	ب- فرایند رسیدگی بر اساس قانون اساسنامه
۳۲۹.....	گفتار پنجم: صدور رأی
۳۲۹.....	الف- لغو مناقصه
۳۳۲.....	ب- تجدید مناقصه
۳۳۲.....	ج- رد شکایت
۳۳۴.....	د- تعیق قرارداد
۳۳۵.....	ه- فسخ قرارداد
۳۳۶.....	و- جواز ادامه قرارداد
۳۳۷.....	ن- تأیید انصراف از شکایت
۳۳۷.....	ز- دستور توقف جریان مناقصه
۳۳۹.....	پیوست‌ها
۳۳۹.....	پیوست اول: اهم قوانین، مقررات، بخش‌نامه‌ها، دستورالعمل‌ها و تصویب‌نامه‌ها
۴۹۲.....	پیوست دوم: کاربرگ‌های شکایت مناقصات
۴۹۸.....	پیوست سوم: کلمات و اصطلاحات انگلیسی مهم در حوزه مناقصات
۵۱۲.....	منابع